

Replicação de Kaizens em Projetos de Capital e Correntes com ganhos financeiros e de produtividade

Thiara Guedes

Gerente de Qualidade e Melhoria Contínua

Sumário

Conceito de Kaizen

01

Projetos na Vale

02

Desafio

03

Estratégias de replicação e
ganhos capturados

04

Sumário de aprendizados

05

Próximos passos

06

Kaizen

Kai

改

Mudar

Zen

善

+

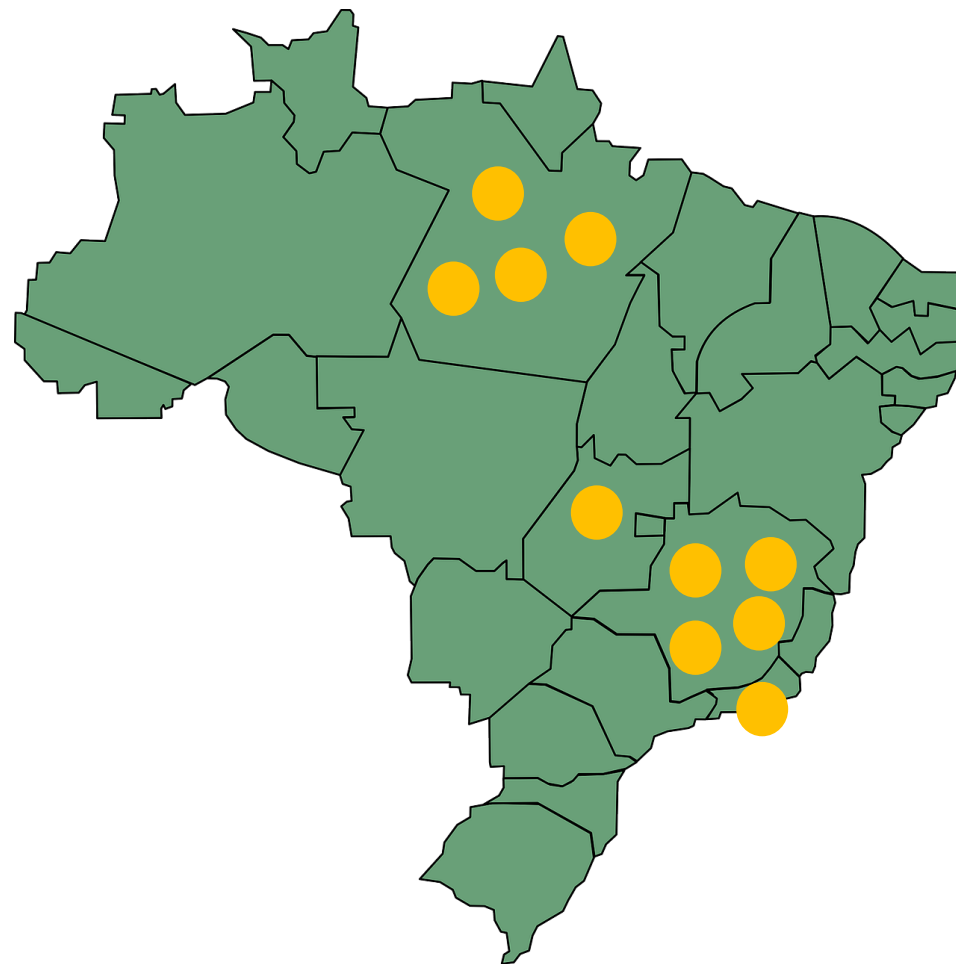
Melhor

Kaizen é um termo japonês que significa “**melhorar**” ou “**mudar para melhor**” .

Alguns princípios básicos são:

- **Melhoria contínua**
- **Envolvimento dos Funcionários**
- **Eliminação de Desperdícios**
- **Gemba**

Projetos na Vale



Temos mais de 300 projetos na carteira!

Kaizens em Projetos

Linha do tempo desde 2023 e exemplos de kaizens

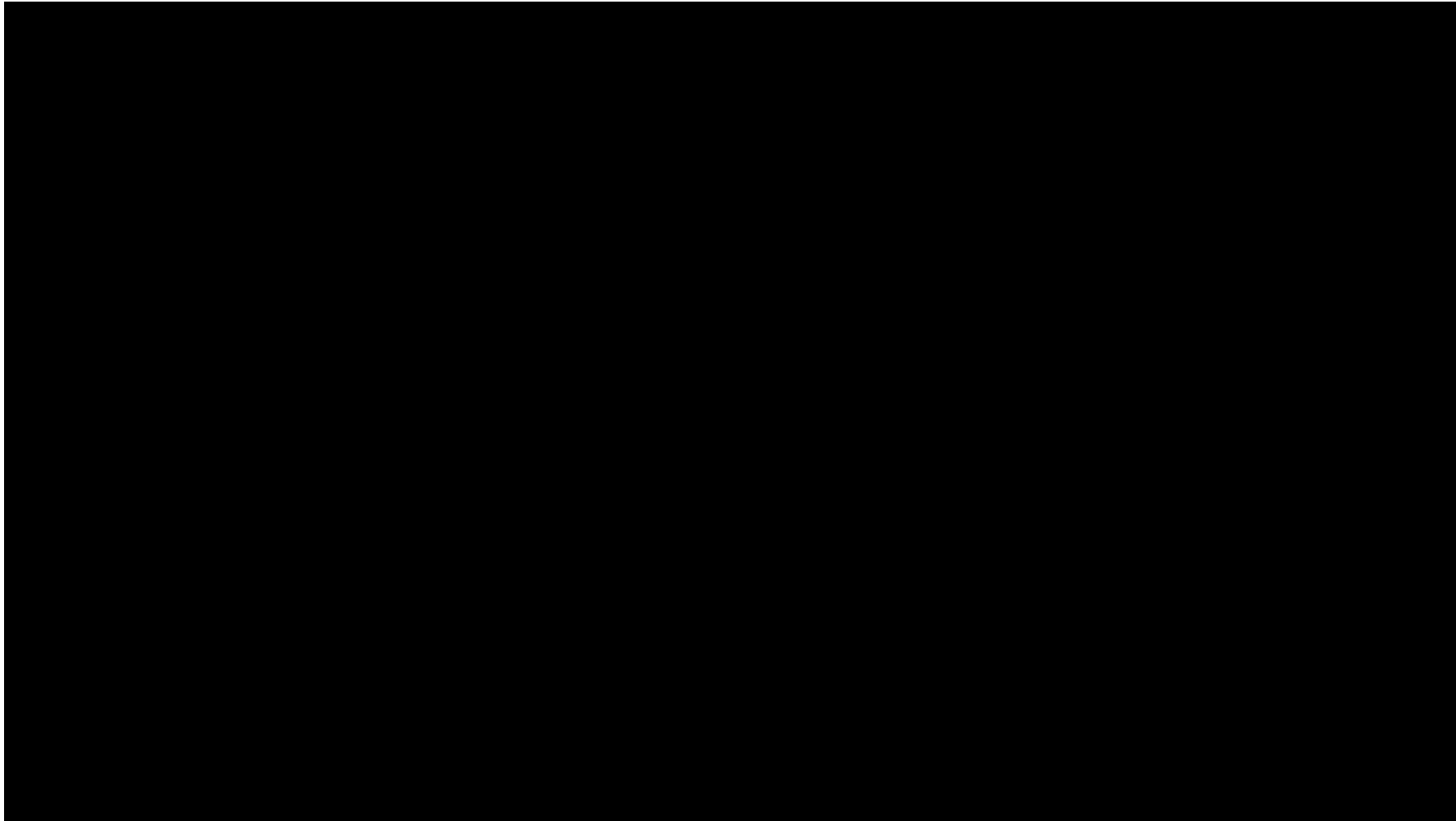
2023

2024

- Banco de dados único de kaizens
- Mais de 270 kaizens cadastrados

- Análise de dados
- Estruturação do programa de replicação
- Mais de 400 kaizens cadastrados

Exemplo – Kaizen Dispositivo de içamento de telhas



Exemplo – Armazém Virtual

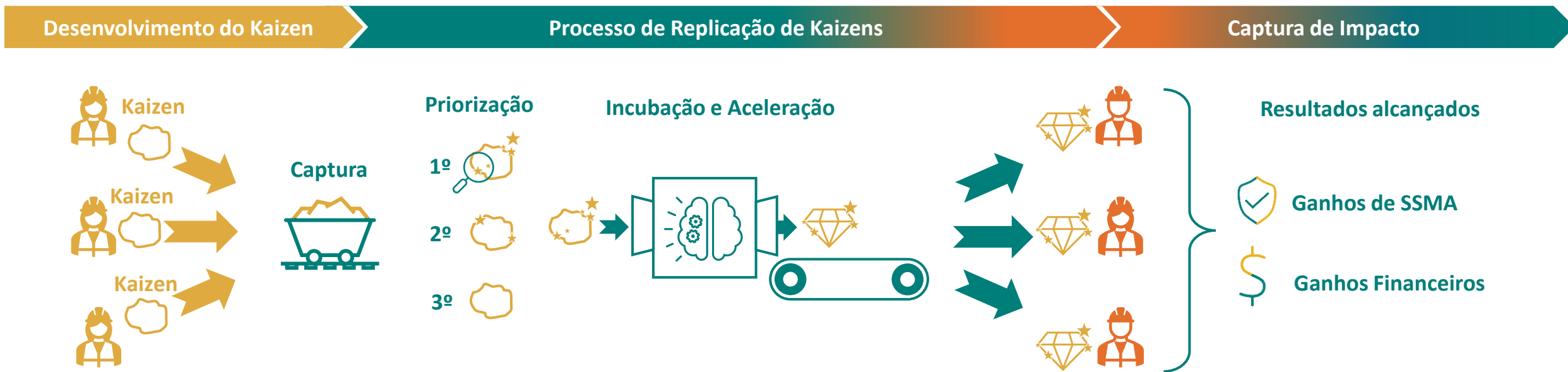
Itens disponíveis		Meus pedidos	
Filtros			
ID	Site	Tipo de Transf.	Estado de Conservação
Digite o ID	Buscar Site	Buscar Tipo	Buscar estado
Item			
Buscar Item			

1  Para vários Sites Brucutu (Barão de Cocais) VÁLV GAVETA, ACIONAMENTO MANUAL COM REDUTOR, CORPO EM FFU ASTM A126 CL.B, CUNHA Qtd: 2 peça(s) Novo	2  Para vários Sites Brucutu (Barão de Cocais) VÁLV GUILHOTINA 14" 300LBS TIPO FACA DEZURIK. Qtd: 1 peça(s) Novo	3  Para vários Sites Brucutu (Barão de Cocais) VÁLV GUILHOTINA 12" 300LBS TIPO FACA DEZURIK. (VÁLV GUILHOTINA DE FACA PASSANTE, Qtd: 13 peça(s) Novo	5  Para vários Sites Brucutu (Barão de Cocais) FLANGE SOBREPOSTO 26"150LBS FP LISO Qtd: 16 peça(s) Novo
---	--	---	--

Desafios para replicação

- **Distribuição geográfica:** projetos espalhados em 4 Estados do País;
- **Complexidade da estrutura organizacional:** projetos distribuídos em 10 diretorias diferentes;
- **Maturidade do processo:** baixa maturidade para medição de ganhos tangíveis dos kaizens.

Estratégias e aprendizados



LEGENDA
(RESPONSABILIDADE DA ETAPA):

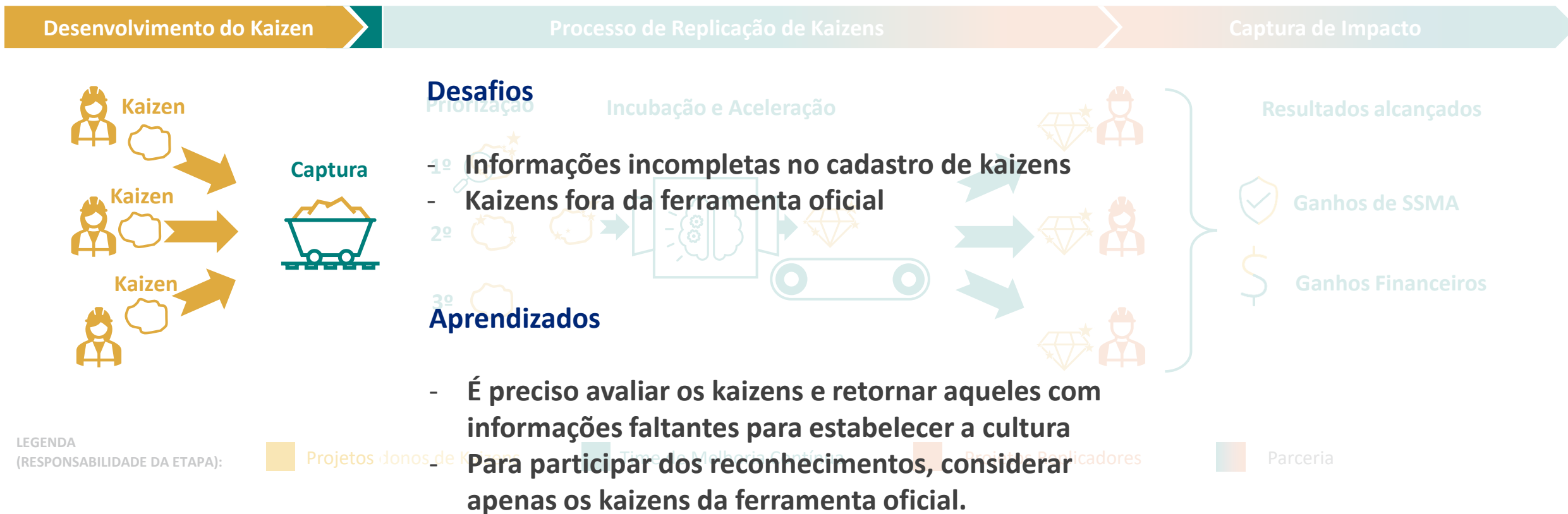
■ Projetos donos de Kaizens

■ Time de Melhoria Contínua

■ Projetos Replicadores

■ Parceria

Estratégias e aprendizados



Estratégias e aprendizados



Desafios

- Priorização por potencial de ganho do kaizen e esforço
- Kits de replicação de linguagem complexa
- Muitos stakeholders

Aprendizados

LEGENDA

(RESPONSABILIDADE DA ETAPA):

- É importante considerar a carteira de projetos para priorização, não apenas o kaizen
- Os kits de replicação devem ter a linguagem de quem vai usar
- Importante engajar todos os níveis de gestão
- Campanhas de reconhecimento funcionam

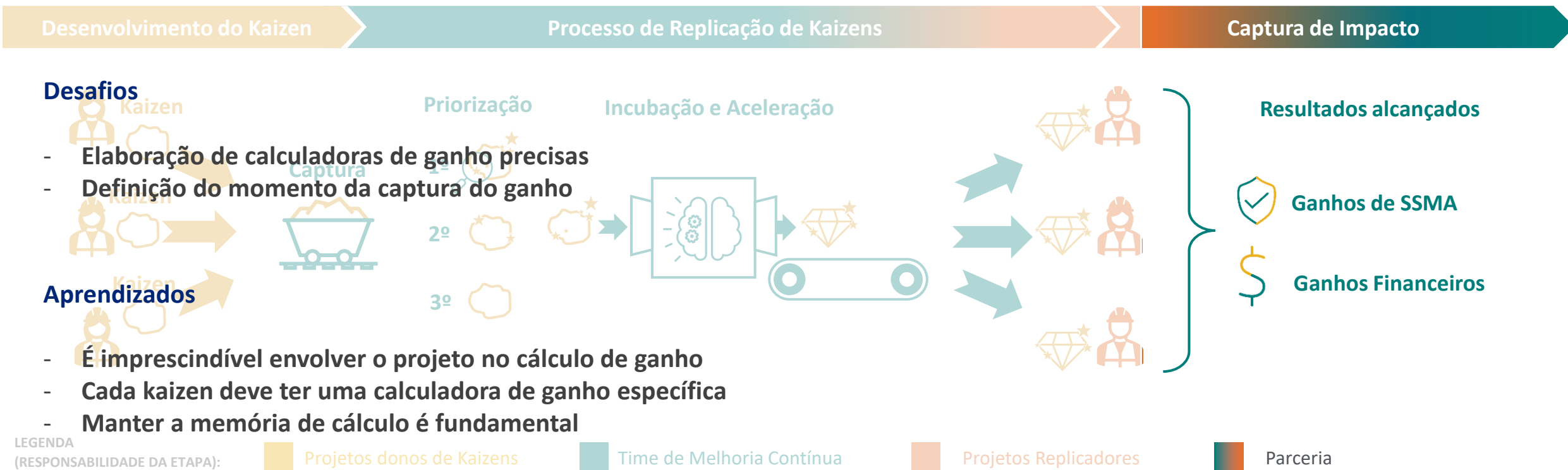
Projetos donos de Kaizens

Time de Melhoria Contínua

Projetos Replicadores

Parceria

Estratégias e aprendizados



Resultados

Custo Evitado

Meta
alcançada e
multiplicada



Redução de
76%



Média de Redução de
Exposição ao Risco em
Horas-Homem (HH) na
atividade

Redução de
64%



Média de Redução de CO²
nos projetos replicadores
na atividade

Replicações
Realizadas

25



Próximos passos

- Replicação de Kaizens como atividade de rotina da área
- Aumentar as replicações espontâneas

Obrigada!

<https://www.linkedin.com/in/thiaraguedes/>

31 972574314

Thiara Guedes

Thank You